



# 組織戦略の設計

組織戦略の設計は、組織の未来を形作るための重要なプロセスです。これは、組織が目指す方向性を明確にし、その達成に向けた具体的な行動計画を策定する作業です。

株式会社Gron

Gron Co., Ltd.



# 組織の目標と課題の明確化

組織戦略の設計の出発点は、組織の目標と課題を明確にすることです。これは、組織の現状分析と将来の展望を踏まえて、組織が達成したい目標と、達成を阻む課題を洗い出す作業です。

## 1 ビジョン

組織が将来目指す理想的な姿

## 2 ミッション

組織の存在意義と目的

## 3 バリュー

組織が大切にしている価値観

## 4 戦略目標

ビジョン達成のために設定する具体的な目標

# 内部環境と外部環境の分析

組織戦略を策定するためには、組織を取り巻く環境を深く理解することが重要です。内部環境分析では、組織の強みと弱みを分析し、外部環境分析では、市場や競合などの外部要因を分析します。

## 内部環境

組織の強みと弱み

- 財務状況
- 人材
- 技術
- ブランド力

## 外部環境

市場や競合などの外部要因

- 市場トレンド
- 競合状況
- 経済状況
- 法律規制

# 戦略オプションの検討

環境分析の結果に基づいて、組織が取るべき戦略オプションを検討します。これは、組織の目標達成に最も効果的な戦略を複数提案し、それぞれのメリットとデメリットを比較検討するプロセスです。

1

## 成長戦略

市場シェア拡大や新規事業展開など、組織の成長を目指す戦略

2

## 安定化戦略

現状維持や効率化を重視する戦略

3

## 撤退戦略

収益性の低い事業からの撤退など、縮小を伴う戦略

Gron Co., Ltd.





# 戦略の選択と実行計画の立案

戦略オプションの検討に基づいて、組織にとって最適な戦略を選択します。そして、選択した戦略を実行するための具体的な計画を立案します。

## 目標設定

戦略達成のための具体的な目標を設定する

## 施策

目標達成のために実施する具体的な行動計画

## 責任者

各施策の責任者を明確にする

## スケジュール

各施策の実施時期と完了期限を設定する



# 組織構造と人材の最適化

組織戦略の実行には、組織構造と人材の最適化が不可欠です。戦略を実現するために必要な能力や役割を明確にし、組織構造や人材配置を見直します。

組織構造	機能別	事業別	地域別
人材	採用	育成	配置



## 戦略実行のための組織文化の醸成

組織戦略を実行するためには、組織全体で戦略への理解と共感を共有することが重要です。そのためには、戦略に沿った行動を促す組織文化を醸成する必要があります。



コミュニケーション

情報共有と意見交換を促進



チームワーク

協力と連携を重視



イノベーション

新しいアイデアや挑戦を奨励



責任感

目標達成への責任意識を向上

# 戦略の評価と改善

戦略を実行したら、その効果を定期的に評価し、必要に応じて改善を行うことが重要です。これは、戦略の進捗状況を把握し、問題点を早期に発見して対応することで、戦略の成功率を高めるためのプロセスです。

Hor Hette



1

目標達成度

設定した目標に対する達成度を評価

2

プロセス評価

戦略実行のプロセスを評価し、改善点を見つける

3

環境変化への対応

市場や競合などの環境変化への対応を検討

Gron Co., Ltd.

